

Экологический менеджмент при осуществлении производственной деятельности предприятия

Разработчик программы:

Серов Г.П., проф., д.ю.н, к.т.н. (Международный независимый эколого-политологический университет)

ВВЕДЕНИЕ

Объективными предпосылками для подготовки учебного курса явились следующие:

- совершенствование законодательства и издание новых стандартов, регулирующих деятельность в области рационального природопользования, охраны окружающей среды, безопасности, защиты от ЧС;
- формирование рыночных отношений в России, характеризуемых, в частности, установлением различных форм собственности и, следовательно, появлением собственников, заинтересованных в повышении делового имиджа, финансовой стабильности, инвестиционной привлекательности принадлежащих им предприятий;
- инвестиционная привлекательность организаций (предприятий) стала определяться не только экономическими показателями их деятельности, но и уровнем обеспечения рационального природопользования, охраны окружающей среды, безопасности, защищенности от ЧС, подтверждаемым заключениями независимых экоаудиторских организаций и/или сертификатами;
- укрепление связей России с международными партнерами, выход предприятий на новые рынки сбыта продукции и подготовка России к вступлению во Всемирную торговую организацию;
- наличие сложных и масштабных задач управления, обеспечения ресурсами, контроля деятельности предприятий и, как следствие, востребованность в специалистах, обладающих знаниями и практическим опытом в области природопользования, охраны окружающей среды, безопасности, защиты от ЧС и управления (менеджмента);
- повышение значимости и приоритетности экологически ориентированной деятельности предприятий;
- приобретение опыта применения мер правового, эколого-экономического, инженерно-технического, научно-методологического, воспитательного и иного характера, разработки, внедрения и сертификации систем экологического менеджмента в процессе производственной деятельности.

ЦЕЛИ:

- изложить концептуальные положения экологического менеджмента как нового направления природоохранной деятельности и обеспечения безопасности;
- раскрыть юридический статус экологического менеджмента как комплексного организационно-правового механизма в экологической сфере деятельности;
- раскрыть значимость системы экоменеджмента как организационной формы экоменеджмента.

ЗАДАЧИ:

- ознакомить специалистов с основными положениями законодательства, правовыми, эколого-экономическими, организационными и иными механизмами в области природопользования, охраны окружающей среды, безопасности, защиты от ЧС, рассматриваемых с использованием системного подхода в их тесной взаимообусловленности и взаимосвязке;
- проиллюстрировать значимость и востребованность управления перечисленными видами деятельности как комплексного правового механизма, применение которого в максимальной степени позволит увязать экономические цели и экологические требования при осуществлении производственной деятельности;
- ознакомить специалистов с методами практической увязки механизмов обеспечения рационального природопользования, охраны окружающей среды, безопасности (промышленной, пожарной, радиационной, энергетической, экологической, при обращении с опасными отходами, информационной и т.д.), защиты от ЧС, рассматриваемых как составные части системы управления деятельностью по снижению воздействий на окружающую среду;

➤ проиллюстрировать реализуемость принципов и требований, закрепленных МС ISO 14001:2004 «Системы экологического менеджмента. Требования и руководство по применению», в процессе разработки, внедрения, подготовки к сертификации, актуализации и постоянного улучшения СЭМ предприятий;

➤ повысить компетентность специалистов и способствовать формированию их умения:

- квалифицированно участвовать в разработке, внедрении, подготовке к сертификации СЭМ и в представлении документации СЭМ для проведения ее внутреннего аудита и/или оценочного, сертификационного и инспекционного аудитов аккредитованным органом;

- квалифицированно проводить внутренние аудиты СЭМ и оценивать ее пригодность, адекватность и результативность;

- организовывать взаимодействие с партнерами, инвесторами, гражданами и их объединениями, иными заинтересованными лицами в целях повышения имиджа и инвестиционной привлекательности предприятия.

Название темы	Количество часов
Вводная лекция: становление экоменеджмента в практике зарубежных государств и России	1 час
Экоменеджмент как правовой механизм в системе экологического права	
Тема 1. Экологическая сфера деятельности и экологические правоотношения: общие положения: формы взаимодействия предприятия и окружающей среды (природопользование; охрана окружающей среды; обеспечение экологической безопасности и защиты от чрезвычайных ситуаций природного и техногенного характера	4 час
Тема 2. Экоменеджмент как правовой механизм обеспечения безопасности в экологической сфере деятельности Опасность (угрозы) и безопасность при осуществлении хозяйственной и иной деятельности Деятельность промышленных объектов как источник угроз техногенного характера для окружающей среды Негативное воздействие со стороны окружающей среды как источник угроз экологического характера для промышленного объекта Техногенные аварии и катастрофы, природные явления и стихийные бедствия как первопричины чрезвычайных ситуаций природного и техногенного характера	3 часа
Тема 3. Структура нормативно-правового и нормативно-технического обеспечения деятельности в экологической сфере (система технического регулирования предприятия)	2 часа
Тема 4. Экоменеджмент как правовой механизм управления воздействием предприятием на окружающую среду в процессе использовании природных ресурсов	4 часа
Тема 5. Экоменеджмент и иные правовые и финансово-экономические механизмы охраны окружающей среды (ОВОС; экоэкспертиза; эколицензирование; экоконтроль; экоаудит; экострахование; экосертификация; платность природопользования): общее и частное; сфера правового регулирования	4 часа
Тема 6. Экоменеджмент и иные правовые и финансово-экономические механизмы обеспечения безопасности (промышленной, пожарной, гидротехнических сооружений, радиационной, энергетической, экологической): общее и частное; сфера правового регулирования	6 часа
Тема 7. Экоменеджмент и иные правовые и финансово-экономические механизмы предупреждения и ликвидации чрезвычайных ситуаций природного и техногенного характера	2 часа
Тема 8. Юридическая ответственность и оценка ущерба окружающей среде вследствие нарушения требований законодательства	4 часа
Семинар №1 <i>Анализ деятельности предприятия как субъекта права (хозяйствующего субъекта; юридического лица; филиала, предприятия)</i> - структурная схема предприятия (по состоянию на 01.01.2007); - нормативная правовая база; система технического регулирования; - идентификация видов деятельности (требования законодательства в областях: отдельных видов деятельности; осуществляемой деятельности; природопользования; Устав организации; положительные заключения государственной экспертизы; договоры на использование природных объектов; договоры с подрядными организациями на проведение работ и оказание услуг; - схема общего технологического процесса предприятия (организации); - идентификация целей, функций, задач структурных подразделений (с использованием положений и должностных инструкций); - формирование предложений по составу и структуре системы экологического менеджмента как части	4 часа

системы административного управления предприятия.	
<p>Семинар №2 <i>Анализ деятельности предприятия как производственной системы:</i> а) технологические процессы (операции), составляющие основной технологический процесс и оказывающее непосредственное воздействие на окружающую среду; б) состав технических объектов, устройств, средств, с применением которых выполняются технологические процессы (операции), и их подведомственность структурным подразделениям; в) технологические процессы (операции) по обеспечению необходимых условий жизнедеятельности предприятия (водо-, тепло-, энергоснабжение; пожарная безопасность, автотранспорт, молниезащита, электрозащита и т.д.) и оказывающие непосредственное воздействие на окружающую среду; г) состав технических объектов, устройств, средств, с применением которых выполняются технологические процессы (операции) вспомогательными системами и их подведомственность структурным подразделениям; д) идентификация основных производственных процессов, технических правил, инструкций, регулирующих их выполнение; е) управление, обеспечение ресурсами, контроль выполнения технологических операций; ж) показатели производственной деятельности подразделений.</p>	4 часа
<p>Система экологического менеджмента как организационной форма управления</p>	
<p>Тема 9. Организация разработки и внедрения СЭМ предприятия: обследование предприятия; формирование координирующего органа; стандарты «Положение о Координационном совете» и «Экологическая политика»</p>	4 часа
<p>Тема 10. Процедуры и документация, предусмотренные стандартом «Планирование»</p>	4 часа
<p>Семинар №3 <i>Характеристика хозяйствующего субъекта как объекта права (предприятия)</i> Ситуационный план промплощадки. Технические средства, производственные объекты, сооружения, их размещение. Результаты инвентаризации источников возникновения экологических факторов физического, химического и биологического происхождения, оказывающих влияние на окружающую среду. Воздействия (загрязнение, засорение, заражение, истощение, порча, уничтожение природных объектов; деградация и разрушение экологических систем и природных ландшафтов), оказываемые на окружающую среду при превышении установленных нормативов на выбросы, сбросы вредных веществ и образование отходов. Идентификация экологических аспектов (элементов деятельности - технологических процессов), связанных с воздействием на окружающую среду. Специфика воздействий в режимах работы оборудования, средств «штатном», «пуск-останов», «авария».</p>	4 часа
<p>Семинар №4 <i>Организация управления воздействиями на окружающую среду при осуществлении производственной деятельности.</i> Оценка значимости экологических факторов физического, химического, биологического происхождения (перечень по результатам инвентаризации; методики и приемы оценки). Идентификация воздействий на окружающую среду, обусловленных производственной деятельностью подразделений. Оценка значимости воздействий. Показатели производственной деятельности структурных подразделений и их связь с воздействиями, обусловленными производственной деятельностью подразделений. <i>Планирование деятельности по снижению воздействий на окружающую среду</i> Формирование, исходя из экологической политики, экологических целей и задач подразделений, решение которых направлено на снижение воздействий. Формирование перечня целевых и плановых экологических показателей, описывающих (количественно, где это возможно), решение задач. Формирование требований к значениям ЦЭП и ПЭП для подразделений. Анализ комплекса мероприятий, содержащихся в плановых документах предприятия (Программе обеспечения экологической безопасности; Комплексном плане модернизации, технического перевооружения, капитального ремонта и капитального строительства; планах снижения водо-, тепло-, энергоснабжения; планах метрологического обеспечения и т.д.) и их корректировка с учетом установленных значений ЦЭП и ПЭП.</p>	4 часа
<p>Тема 11. Процедуры и документация, предусмотренные стандартами «Управление операциями»</p>	2 часа
<p>Тема 12. Процедуры и документация, предусмотренные стандартами «Подготовленность к аварийным ситуациям и реагирование на них»</p>	2 часа
<p>Тема 13. Процедуры и документация, предусмотренные стандартами «Ресурсы, обязанности, ответственность и полномочия».</p>	2 часа
<p>Тема 14. Процедуры и документация, предусмотренные стандартами «Компетентность, обучение и осведомленность»</p>	2 часа
<p>Тема 15. Процедуры и документация, предусмотренные стандартами «Мониторинг и измерение», «Несоответствие, корректирующие и предупреждающие действия»</p>	2 часа

Тема 16. Процедуры и документация, предусмотренные стандартами «Управление документацией», «Управление записями»	2 часа
Тема 17. Процедуры и документация, предусмотренные стандартами «Аудит СЭМ»	2 часа
Тема 18. Процедуры и документация, предусмотренные стандартами «Анализ со стороны руководства»	2 часа
Тема 19. Процедуры и документация, предусмотренные стандартом «Информационные связи». Корпоративный социально-экологический отчет в области устойчивого развития.	2 час
<p>Семинар №5 <i>Организация и регулирование связей предприятия с заинтересованными сторонами в целях поднятия его имиджа и инвестиционной привлекательности.</i> Характеристика техногенной обстановки в районе расположения предприятия (угрозы техногенного происхождения). Характеристика экологической обстановки (охраняемые природные объекты и природно-антропогенные объекты, представляющие собой угрозу экологического происхождения). Организация взаимодействия с: - гражданами и их объединениями: общественные обсуждения; общественные экологические экспертизы; претензии; жалобы; обращения; компенсация причиненного ущерба; - федеральными органами исполнительной власти и органами власти субъектов РФ; - органами местного самоуправления; организация деятельности по предупреждению и ликвидации ЧС; - партнерами (договорные отношения); - средствами массовой информации. Организация экологически ориентированной подготовки персонала (обучение, повышение квалификации).</p>	4 часа
Тема 20. Руководство по применению системы экологического менеджмента. Разработка и внедрение «интегрированных» систем менеджмента как направление их дальнейшего улучшения	2 час
Семинар	2 часа
ИТОГО	80 часов

Литература

1. Дайман С.Ю., Биткова И.В. Преимущества открытой экологической отчетности// «Экология производства», №3, 2004.
2. Диденко В.В., Сафонов Д.И., Серов Г.П. Впервые в России. Опыт внедрения и сертификации системы управления окружающей средой Спецморнефтепорта «Приморск». //«Трубопроводный транспорт нефти». №4. 2003.
3. Качалов В.А. ИСО 14001:2004. Системы менеджмента окружающей среды. Конспект системного менеджмента. –М: «Издат», 2005.
4. Лопатин В.Н. Менеджмент и маркетинг в экологии и природопользовании. –М.: НИИ-ПРИРОДА. 2001.
5. Мазлова Е.А., Мещеряков С.В. Практика экологического менеджмента для нефтегазовых предприятий. –М. ИД «НООСФЕРА», 2004.
6. Пахомова Н., Рихтер К., Эндрис А. Экологический менеджмент. Учебное пособие. Практикум. С-Перербург, 2004.
7. Посвежинский В.Ф., Пилюгин Е.Ф. Системы менеджмента предприятий: возможности интегрирования. //»Экология производства», №5-2005.
8. Свиткин М.З., Мацута В.Д., Рахлин К.М. Система экологического менеджмента. Методика и практика применения. Санкт-Петербург. Изд.-во «Картографической фабрики ВСЕГЕИ». 2002.
9. Серов Г.П. Система управления окружающей средой ОАО «АК «Транснефть». Разработка и сертификация. //«Трубопроводный транспорт нефти». №7. 2004.
10. Серов Г.П. Система менеджмента качества и система экологического менеджмента организации, осуществляющей промышленно-хозяйственную деятельность. // Использование и охрана природных ресурсов в России. Национальное информационное агентство «Природные ресурсы», изд-во «НИИ-Природа», М. 2005, №4.
11. Серов Г.П. Экологический менеджмент и международные и государственные стандарты ISO 14000. Учебное пособие. // Академия народного хозяйства при Правительстве РФ, М., 2005.
12. Серов Г.П., Серов С.Г. Техногенная и экологическая безопасность в практике производственной деятельности. Научно-практическое руководство.-М: Изд-во «Ось-89», 2006.